|  |  |
| --- | --- |
|  | **Beurteilungsbogen zur Erstellung von Zeugnissen oder Zwischenzeugnissen** |
| **Angaben zum Zeugnisempfänger** (Anrede, Vorname und Nachname): |
|  |       | Firma. |       |
| tätig seit |       | geboren am       |
| Beurteilungsgrund: Datum:  |  |
| [ ]  Kündigung zum ……………………..[ ]  Versetzung zum …………………….[ ]  Vorgesetztenwechsel ab …………..[ ]  neue Aufgabe ab ……………………[ ]  Ende Befristung am ………………..[ ]  Fortbildungsmaßnahme …………...[ ]  Muttersch./Elternzeit/Wehrdienst …[ ]  Zwischenzeugnis:  |       |  |  |
|       |  |  |
|       |  |  |
|       |  |  |
|       |  |  |
|       |  |  |
|       |  |  |
|       |  |  |
| tätig als: |       |  |
|  |
| **Beschreibung des Tätigkeitsgebietes mit Haupt- und Nebentätigkeiten sowie****Befugnisse und Verantwortlichkeiten, Unterstellung, Berichtspflicht, Stellvertretung:** |
|       |
| **Beurteilungsnoten:** |
| 1 | hervorragend | = ausgesprochene Stärken auf allen Teilgebieten |
| 2 | gut | = eindeutig gut – keine Schwächen oder Zweifel |
| 3 | befriedigend | = im Allgemeinen gut, jedoch bei kritischer Betrachtung einzelne Schwächen erkennbar (Normalfall) |
| 4 | ausreichend | = Schwächen und Mängel deutlich sichtbar, aber Stärken überwiegen |
| 5 | nicht ausreichend | = deutliches Überwiegen der Schwächen und Mängel |
|  |

|  |
| --- |
| **Leistungs- und Verhaltensbeurteilung** |
| **1.** | **Zusammenfassende Leistungsbeurteilung (Zufriedenheitsformel)** |       |  |
|  |  |
|  |  - Motivation, Leistungsbereitschaft, Einsatzwille |       |  |
|  |  - Befähigung, Belastbarkeit, Flexibilität |       |  |
|  |  - Auffassungsgabe, Denkvermögen, Urteilskraft |       |  |
|  |  - Fachwissen |       |  |
|  |  - Weiterbildung |       |  |
|  |  - Zuverlässigkeit, Genauigkeit, Systematik, Effizienz |       |  |
|  |  - Verantwortungsbewusstsein, Selbständigkeit |       |  |
|  |  - Arbeitstempo, Arbeitsqualität und Arbeitsquantität |       |  |
|  |
| **2.** | **Gesamtbeurteilung Verhalten** |       |  |
|  |  |
|  | - Soziales Verhalten gegenüber: |
|  | * Kunden/Lieferanten/Externen
 |       |  |
|  | * Vorgesetzten
 |       |  |
|  | * Kollegen, Mitarbeitern
 |       |  |
|  | - Soziale Kompetenz/Teamfähigkeit |       |  |
|  |
| **3.** | **Führungseigenschaften** |       |  |
|  |
| Besondere Fach- und Sachkenntnisse:      |
| Besondere Erfolge, Stärken oder Schwächen:      |
| Sonstige Hinweise:      |
|  |
| Ausstellungsort       | Ausstellungsdatum       |
|       |       |
| Name und Position Unterzeichner 1 | Name und Position Unterzeichner 2 |